

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Informationen zum Spielszenario

Willkommen an Bord!

Ihr Team wurde mit dem Management eines mittelständischen Produktionsbetriebs beauftragt. Dieses Unternehmen muss nicht erst neu gegründet werden, sondern befindet sich bereits im laufenden Geschäftsbetrieb. Daher übernehmen Sie zur Weiterführung der Geschäftsaktivitäten das bereits vorhandene Personal sowie die vorhandene Geschäftsausstattung. Alle Informationen, die Sie zur Situationsanalyse und Entscheidungsfindung benötigen, finden Sie in dieser **Spielstartinfo** sowie in den Unternehmensberichten, die Sie nach jeder Entscheidungsrunde von der Spielleitung erhalten.



Ihr Unternehmen stellt ein innovatives **E-Bike** her, das die kompakten Abmessungen und die Wendigkeit eines faltbaren Kompaktfahrrads mit der Sitzposition und dem Komfort eines Trekking-Fahrrads verbindet. Der 250 W-Hinterradnabenmotor, der von einem 10 Ah-Akku mit Strom versorgt wird, liefert den nötigen 'Rückenwind' für ein entspanntes Fahrvergnügen in der City. Hochwertige Komponenten wie Aluminiumrahmen, Federgabel und Scheibenbremsen runden das Produkt ab. Sportliches Design, gute Ausstattung und solide Verarbeitung sollten das **E-Bike** zu einem begehrten Lifestyle-Produkt für junge – und jung gebliebene – Stadtbewohner machen, die mobil sein und gleichzeitig die Umwelt schonen wollen.

Das **E-Bike** wurde bereits im letzten Geschäftsjahr eingeführt – allerdings ist die Ertragslage noch nicht zufriedenstellend. Vor dem Hintergrund der aktuellen Diskussion um die Einführung von Fahrzeugen mit Elektroantrieb werden auch E-Bikes in den nächsten Jahren gute bis sehr gute Absatzchancen eingeräumt.

Zu Beginn des Spiels wird das **E-Bike** ausschließlich auf dem Inlandsmarkt verkauft. Der europäische Auslandsmarkt kann erst ab dem dritten Geschäftsjahr angegangen werden. Infos hierzu erhalten Sie rechtzeitig von der Spielleitung.

Ihr Auftrag ist es nun, mit Ihrem Unternehmen im Wettbewerb zu bestehen, auf sich verändernde wirtschaftliche Rahmenbedingungen zu reagieren und im Laufe der nächsten vier Geschäftsjahre einen möglichst hohen Gewinn zu erwirtschaften.

Sieger des Spiels ist das Team, das über alle Entscheidungsrunden hinweg den höchsten **Gesamtgewinn** erzielt. Gewinne und eventuelle Verluste werden miteinander verrechnet.

Das Formular zur Online-Entscheidungsabgabe sowie weitere Infos finden Sie unter

www.playbizz.de

Mit Ihrer Teamkennung und Ihrem Passwort gelangen Sie in den geschützten Bereich (Login).

Viel Spaß und viel Erfolg beim "Planspielen" wünscht Ihnen

Ihre Spielleitung

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Bilanz

Aktiva

Gebäude	7.500.000,00 Euro
Maschinen	2.000.000,00 Euro
Geschäftsausstattung	3.200.000,00 Euro
Rohmaterial	0,00 Euro
Erzeugnisse	0,00 Euro
Handelsware	0,00 Euro
Bankguthaben	1.505.000,00 Euro
Summe	14.205.000,00 Euro

Passiva

Gezeichnetes Kapital	10.000.000,00 Euro
Kapitalrücklage	205.000,00 Euro
Gewinne	0,00 Euro
Verluste	0,00 Euro
Darlehen	4.000.000,00 Euro
Kontokorrent	0,00 Euro
Summe	14.205.000,00 Euro

Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)

Erträge

Umsatzerlöse	12.000.000,00 Euro
Bestandsmehrung Erzeugnisse	0,00 Euro
Zinsen	8.000,00 Euro
Summe	12.008.000,00 Euro

Aufwendungen

Verbrauch Rohmaterial	-2.500.000,00 Euro
Verbrauch Handelsware	-1.800.000,00 Euro
Bestandsminderung Erzeugnisse	-0,00 Euro
Löhne und Gehälter	-2.408.000,00 Euro
Abschreibungen	-1.400.000,00 Euro
Energie und Betriebsstoffe	-150.000,00 Euro
Qualität	-600.000,00 Euro
Werbung	-1.400.000,00 Euro
Vertrieb	-300.000,00 Euro
Sonstiger Betriebsaufwand	-1.240.000,00 Euro
Sonstiger Aufwand Produktion	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Personal	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Lager	-0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Transport	-0,00 Euro
Zinsen	-200.000,00 Euro
Summe	-11.998.000,00 Euro

Ergebnis vor Steuern	10.000,00 Euro
Steuern	-4.000,00 Euro

Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	6.000,00 Euro
--	----------------------

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Bankkonto

Anfangsbestand	99.000,00 Euro
Festgeldanlage	0,00 Euro
Saldo erster Buchungstag	99.000,00 Euro
Einzahlungen	
Umsatzerlöse	12.000.000,00 Euro
Maschinen	0,00 Euro
Kredit	0,00 Euro
Summe	12.000.000,00 Euro
Auszahlungen	
Löhne und Gehälter	-2.408.000,00 Euro
Rohmaterial	-2.500.000,00 Euro
Handelsware	-1.800.000,00 Euro
Maschinen	0,00 Euro
Energie und Betriebsstoffe	-150.000,00 Euro
Qualität	-600.000,00 Euro
Werbung	-1.400.000,00 Euro
Vertrieb	-300.000,00 Euro
Darlehen	0,00 Euro
Zinsen	-200.000,00 Euro
Sonstiger Betriebsaufwand	-1.240.000,00 Euro
Sonstiger Aufwand Produktion	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Personal	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Lager	0,00 Euro
Sonstiger Aufwand Transport	0,00 Euro
Summe	-10.598.000,00 Euro
Saldo vorletzter Buchungstag	1.501.000,00 Euro
Zinsen	8.000,00 Euro
Überziehungszinsen	0,00 Euro
Steuern	-4.000,00 Euro
Festgeldrückbuchung inklusive Zinsen	0,00 Euro
Endbestand	1.505.000,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Einkauf und Lager

Rohmaterial	Menge	Wert
RM Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
RM Einkauf	+ 5.000 Stück	+ 2.500.000,00 Euro
RM Zwischenbestand	= 5.000 Stück	= 2.500.000,00 Euro
RM Verbrauch	- 5.000 Stück	- 2.500.000,00 Euro
RM Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
RM Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
RM Lagerkosten		0,00 Euro
Handelsware Zentrallager	Menge	Wert
HW ZL Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
HW ZL Einkauf	+ 1.500 Stück	+ 1.800.000,00 Euro
HW EL Transport Export-Zentral	+ 0 Stück	+ 0,00 Euro
HW ZL Zwischenbestand	= 1.500 Stück	= 1.800.000,00 Euro
HW ZL Transport Zentral-Export	- 0 Stück	- 0,00 Euro
HW ZL Angebot	= 1.500 Stück	= 1.800.000,00 Euro
HW ZL Verkauf Inland	- 1.500 Stück	- 1.800.000,00 Euro
HW ZL Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
HW ZL Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
HW ZL Lagerkosten		0,00 Euro
HW ZL Transportkosten		0,00 Euro
Handelsware Exportlager	Menge	Wert
HW EL Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
HW EL Transport Export-Zentral	- 0 Stück	- 0,00 Euro
HW EL Zwischenbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
HW ZL Transport Zentral-Export	+ 0 Stück	+ 0,00 Euro
HW EL Angebot	= 0 Stück	= 0,00 Euro
HW EL Verkauf Ausland	- 0 Stück	- 0,00 Euro
HW EL Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
HW EL Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
HW EL Lagerkosten		0,00 Euro
HW EL Transportkosten		0,00 Euro

| RM: Rohmaterial | HW: Handelsware | ZL: Zentrallager | EL: Exportlager |

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Einkauf und Lager (Fortsetzung)

Erzeugnisse Zentrallager	Menge	Wert
FE ZL Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
FE ZL Produktion	+ 4.500 Stück	+ 4.158.000,00 Euro
FE EL Transport Export-Zentral	+ 0 Stück	+ 0,00 Euro
FE ZL Zwischenbestand	= 4.500 Stück	= 4.158.000,00 Euro
FE ZL Transport Zentral-Export	- 0 Stück	- 0,00 Euro
FE ZL Angebot	= 4.500 Stück	= 4.158.000,00 Euro
FE ZL Verkauf Inland	- 4.500 Stück	- 4.158.000,00 Euro
FE ZL Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
FE ZL Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
FE ZL Lagerkosten		0,00 Euro
FE ZL Transportkosten		0,00 Euro
FE ZL Bestandsmehrung		0,00 Euro
FE ZL Bestandsminderung		0,00 Euro

Erzeugnisse Exportlager	Menge	Wert
FE EL Anfangsbestand	0 Stück	0,00 Euro
FE EL Transport Export-Zentral	- 0 Stück	- 0,00 Euro
FE EL Zwischenbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
FE ZL Transport Zentral-Export	+ 0 Stück	+ 0,00 Euro
FE EL Angebot	= 0 Stück	= 0,00 Euro
FE EL Verkauf Ausland	- 0 Stück	- 0,00 Euro
FE EL Endbestand	= 0 Stück	= 0,00 Euro
FE EL Durchschnittlicher Bestand	0,0 Stück	
FE EL Lagerkosten		0,00 Euro
FE EL Transportkosten		0,00 Euro
FE EL Bestandsmehrung		0,00 Euro
FE EL Bestandsminderung		0,00 Euro

| FE: Erzeugnisse | ZL: Zentrallager | EL: Exportlager |

Produktion

Maschine	Restnutzungsdauer	Abschreibung	Buchwert
1	4 Jahre	250.000,00 Euro	1.000.000,00 Euro
2	4 Jahre	250.000,00 Euro	1.000.000,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Produktion (Fortsetzung)

Maschinen

Bestand Vorperiode	2 Stück
Abgang altersbedingt	0 Stück
Bestand Anfang der Periode	2 Stück
Verkauf	0 Stück
Aufwand Verkauf	0,00 Euro
Kauf	0 Stück
Bestand	2 Stück
Kapazität	15.000 Stück
Instandhaltungsausgaben pro Maschine	0,00 Euro pro Maschine
Instandhaltungsausgaben gesamt	0,00 Euro
Ausschussquote	10,00 Prozent

Personal

Bestand Vorperiode	20 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	20 Personen
Qualifizierungsausgaben	0,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben gesamt	0,00 Euro
Qualifizierungsfaktor	1,000
Kapazität	5.000 Stück
Schichtfaktor	0,333
Lohnfaktor	1,000
Lohn	720.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	288.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	1.008.000,00 Euro

Rohmaterial

Menge verfügbar	5.000 Stück
-----------------	-------------

Produktion

Produktionsvorgabe	5.000 Stück
Produktionsmöglichkeit	5.000 Stück
Produktionsmenge	5.000 Stück
Ausschuss	500 Stück
Gutteile	4.500 Stück

Herstellkosten

Material	2.500.000,00 Euro
Maschinen Abschreibung	500.000,00 Euro
Maschinen Instandhaltung	0,00 Euro
Maschinen Energie & Betriebsstoffe	150.000,00 Euro
Personal Löhne	1.008.000,00 Euro
Personal Qualifizierung	0,00 Euro
Herstellkosten gesamt	4.158.000,00 Euro
Herstellkosten pro Stück	924,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Vertrieb

Personal

Bestand Vorperiode	15 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	15 Personen
Qualifizierung pro Mitarbeiter	0,00 Euro pro Person
Qualifizierung gesamt	0,00 Euro
Qualifizierungsfaktor	1,000
Kapazität	6.000 Stück
Lohn	720.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	288.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	1.008.000,00 Euro

Qualität

Qualitätsausgaben	600.000,00 Euro
Angebotsmenge	6.000 Stück
Qualität des Angebots	100,00 Euro pro Stück

Inlandsmarkt

Werbung	1.400.000,00 Euro
Verkaufspreis	2.000,00 Euro pro Stück
Angebotsmenge Handelsware	1.500 Stück
Angebotsmenge Erzeugnisse	4.500 Stück
Angebotsmenge gesamt	6.000 Stück
Vertriebskapazität	6.000 Stück
Nachfragemenge	6.000 Stück
Absatzmenge	6.000 Stück
Absatzmenge Handelsware	1.500 Stück
Absatzmenge Erzeugnisse	4.500 Stück
Umsatz	12.000.000,00 Euro
Vertriebskosten	300.000,00 Euro

Auslandsmarkt

Werbung	0,00 Euro
Verkaufspreis	0,00 Euro pro Stück
Angebotsmenge Handelsware	0 Stück
Angebotsmenge Erzeugnisse	0 Stück
Angebotsmenge gesamt	0 Stück
Nachfragemenge	0 Stück
Absatzmenge	0 Stück
Absatzmenge Handelsware	0 Stück
Absatzmenge Erzeugnisse	0 Stück
Umsatz	0,00 Euro
Vertriebskosten	0,00 Euro

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Marktinformationen zum Inlandsmarkt

Marktbezogene Kennzahlen	Abgelaufenes Geschäftsjahr	Nächstes Geschäftsjahr
Durchschnittliche Sättigungsmenge	18.000 Stück	27.000 Stück
Durchschnittlicher Prohibitivpreis	3.000,00 Euro/Stück	3.000,00 Euro/Stück
Erwartete Werbung	1.400.000,00 Euro	1.400.000,00 Euro
Erwartete Qualität	100,00 Euro/Stück	100,00 Euro/Stück
Maximale Werbewirkung	1,15	1,15
Maximale Qualitätswirkung	1,05	1,05

Unternehmensbezogene Kennzahlen	Abgelaufenes Geschäftsjahr
Sättigungsmenge individuell	18.000 Stück
Prohibitivpreis individuell	3.000,00 Euro/Stück

Unternehmen	Verkaufspreis (Euro pro Stück)	Werbung (Euro)	Qualität (Euro pro Stück)	Umsatz (Euro)
U1	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U2	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U3	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U4	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U5	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U6	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U7	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00
U8	2.000,00	1.400.000,00	100,00	12.000.000,00

Prognose für das nächste Geschäftsjahr

Fahrräder mit Elektromotor scheinen ihr bislang eher langweiliges Image langsam zu verlieren und zunehmend auch jüngere Käuferschichten anzusprechen. Auf dem Inlandsmarkt kommt die Nachfrage nach dem E-Bike daher ordentlich in Bewegung.

Marktforscher prognostizieren für das nächste Jahr ein Nachfragewachstum von ca. 50 Prozent (d.h. die Sättigungsmenge steigt). Gleichzeitig wird davon ausgegangen, dass die Preisempfindlichkeit der Konsumenten unverändert bleibt (d.h. der Prohibitivpreis bleibt gleich).

Im Hinblick auf Löhne, Einkaufspreise und Zinsen kann im nächsten Jahr zunächst von einem weitgehend stabilen Marktumfeld ausgegangen werden. Anhaltende Nachfragesteigerungen lassen jedoch mittelfristig entsprechende Preis- bzw. Kostensteigerungen vermuten.

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Geldanlage und Kredite

Festgeld

Festgeldanlage	0,00 Euro
Zinsen	0,00 Euro

Kredit

Bestand Vorperiode	4.000.000,00 Euro
Kreditaufnahme	0,00 Euro
Tilgung	0,00 Euro
Bestand Anfang der Periode	4.000.000,00 Euro
Zinsen	200.000,00 Euro

Bankkonto

Durchschnittlicher Bestand	800.000,00 Euro
Zinsen	8.000,00 Euro
Überziehungszinsen	0,00 Euro

Verwaltung

Personal

Bestand Vorperiode	7 Personen
Entlassung	0 Personen
Aufwand Entlassung	0,00 Euro
Einstellung	0 Personen
Aufwand Einstellung	0,00 Euro
Bestand	7 Personen
Lohn	280.000,00 Euro
Lohnnebenkosten	112.000,00 Euro
Lohnkosten gesamt	392.000,00 Euro

Gebäude

Buchwert Vorperiode	8.000.000,00 Euro
Abschreibung	500.000,00 Euro
Buchwert	7.500.000,00 Euro

Geschäftsausstattung

Buchwert Vorperiode	3.600.000,00 Euro
Abschreibung	400.000,00 Euro
Buchwert	3.200.000,00 Euro

Sonstiges

Sonstiger Betriebsaufwand	1.240.000,00 Euro
---------------------------	-------------------

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Einkauf und Lager

Rohmaterial

Basispreis	500,00 Euro pro Stück		
Staffelpreis 1	475,00 Euro pro Stück	ab	10.000 Stück
Staffelpreis 2	450,00 Euro pro Stück	ab	25.000 Stück

Handelsware

Basispreis	1.200,00 Euro pro Stück		
Staffelpreis 1	1.050,00 Euro pro Stück	ab	5.000 Stück
Staffelpreis 2	900,00 Euro pro Stück	ab	10.000 Stück

Lager

Lagerkostensatz Rohmaterial	25,00 Euro pro Stück
Lagerkostensatz Erzeugnisse	50,00 Euro pro Stück

Transport

Transportkostensatz	20,00 Euro pro Stück
---------------------	----------------------

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Produktion

Maschinen

Leistung (Dreischichtbetrieb)	7.500 Stück pro Maschine pro Jahr
Nutzungsdauer	6 Jahre
Kaufpreis	1.500.000,00 Euro
Aufwand Abbau	25.000,00 Euro
Energie- und Betriebsstoffkosten	30,00 Euro pro Stück
Maximale Anzahl	10 Stück
Instandhaltungsausgaben Maximum	80.000,00 Euro pro Maschine pro Jahr
Ausschussquote Maximum	10,00 Prozent

Personal

Leistung (normal)	250 Stück pro Person pro Jahr
Grundlohn	36.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Lohnfaktor Einschichtbetrieb	1,00
Lohnfaktor Zweischichtbetrieb	1,20
Lohnfaktor Dreischichtbetrieb	1,40
Aufwand Einstellung	6.000,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	8.000,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben Maximum	5.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Qualifizierungsfaktor Maximum	1,20

Spielstartinfo - Unternehmensbericht für die Spielperiode 0

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Vertrieb

Personal

Leistung (normal)	400 Stück pro Person pro Jahr
Gehalt	48.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Aufwand Einstellung	7.000,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	9.000,00 Euro pro Person
Qualifizierungsausgaben Maximum	6.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Qualifizierungsfaktor Maximum	1,20

Inlandsmarkt

Variable Vertriebskosten	50,00 Euro pro Stück
--------------------------	----------------------

Auslandsmarkt

Variable Vertriebskosten	0,00 Euro pro Stück
--------------------------	---------------------

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Finanzen

Bankkonto

Kreditlimit	5.000.000,00 Euro
Guthabenzins	1,00 Prozent
Kontokorrentzins	8,00 Prozent
Strafzins bei Überziehung des Kreditlimits	12,00 Prozent

Darlehen (langfristiger Kredit)

Kreditlimit	20.000.000,00 Euro
Zins	5,00 Prozent

Festgeld

Zins	4,00 Prozent
------	--------------

Ertragssteuern

Steuersatz	40,00 Prozent
------------	---------------

Rahmendaten für das nächste Geschäftsjahr - Verwaltung

Personal

Betreuungsverhältnis	0,20
Gehalt	40.000,00 Euro pro Person pro Jahr
Lohnnebenkosten	40,00 Prozent
Aufwand Einstellung	5.000,00 Euro pro Person
Aufwand Entlassung	7.500,00 Euro pro Person

Gebäude

Nutzungsdauer	20 Jahre
Anschaffungswert	10.000.000,00 Euro

Geschäftsausstattung

Nutzungsdauer	10 Jahre
Anschaffungswert	4.000.000,00 Euro

Sonstiger Betriebsaufwand

Fixkosten	1.000.000,00 Euro
Variabler Anteil	2,00 Prozent vom Umsatz